



# Rapport annuel

**Exercice du 1<sup>er</sup> septembre 2024 au 31 août 2025**

# Sommaire

**01**

Retour sur la période

**02**

Organisation et gouvernance

**03**

L'accompagnement  
individualisé

**04**

L'accompagnement  
vers les droits & l'inclusion

**05**

L'accompagnement  
vers l'emploi

**06**

L'accompagnement  
à la reprise d'activité des médecins

**07**

L'accompagnement  
des femmes isolées

**08**

Nos partenaires financiers  
et opérationnels

**09**

Bilan financier  
de l'exercice

**10**

Perspectives pour  
l'exercice 2025-2026

# Édito

## *Une année de réussites et de défis*

L'année écoulée a été marquée par un contexte social et économique difficile. Fidèle à son esprit de solidarité, Nouvelle Page a continué d'écrire une histoire collective : celle d'hommes et de femmes unis par la volonté de bâtir une société plus inclusive. Depuis plusieurs années, nous affirmons qu'une approche fondée sur la pair-aidance et l'entraide citoyenne peut transformer durablement la manière d'accompagner les personnes en situation de vulnérabilité. Cette solidarité partagée renforce la confiance, la dignité et le pouvoir d'agir de chacun. Parmi nos projets phares, l'insertion professionnelle occupe une place centrale. Elle permet à de nombreuses personnes de retrouver un emploi, une formation et une stabilité durable. Près de 1 176 personnes ont été reçues et plus de 5 525 démarches accomplies dans nos permanences et actions collectives.

L'accompagnement des femmes exilées isolées s'est élargi grâce à des cours de français en ligne et des activités favorisant leur autonomie. Le Groupe Médecins, avec 60 professionnels exilés préparant les Épreuves de Vérification des Connaissances et 4 lauréats, illustre la réussite de nos projets collaboratifs.

Ces résultats sont le fruit d'un travail collectif : l'engagement de nos salariés, la générosité de nos bénévoles, la confiance de nos partenaires et la détermination des personnes accompagnées. L'année à venir devra consolider nos acquis, renforcer nos partenariats et encourager l'innovation sociale. Car l'inclusion se construit chaque jour, par des projets, des liens et des convictions partagées.

Chez Nouvelle Page, nous croyons qu'un véritable accueil ne se mesure pas seulement en actes, mais en valeurs : le respect, la dignité et l'humanité.

**Mohammadi Zabiullah**  
**Président co-fondateur de Nouvelle Page**

## Les chiffres-clés

**1176**  
personnes  
reçues par  
l'association

Des personnes  
de plus de  
**50**  
nationalités

**111**  
personnes  
accompagnées vers l'emploi  
dont **42** sorties positives  
parmi lesquelles **7** CDI

**162**  
bénévoles  
dont **72** recrutés  
sur la période  
et **52** très actifs

**280**  
femmes  
accompagnées  
dont **120** font partie  
du groupe WhatsApp  
et **32** aux cours  
de FLE en ligne

**60**  
médecins  
exilés  
(dont **30** nouveaux  
sur la période)  
accompagnés  
par **47** médecins  
bénévoles

## Les dates clés

### 6 septembre 2024

Nouvelle Page participe à la journée « Fête des associations et des citoyens » Paris Centre avec un stand dédié.

### 26 et 27 septembre 2024

Nouvelle Page participe à un séminaire organisé par la Fondation de France sur le financement des associations d'aide aux exilés.

### 4 octobre 2024

L'association Fraternité Générale tourne un clip sur Nouvelle Page, clip diffusé le 14 décembre 24 sur France 3 et ce qui a donné à une campagne d'appel à dons sur LinkedIn et Facebook.

### 25 octobre 2024

Agnès Goetschel, médecin membre du « Projet Médecins EVC » de Nouvelle Page est élue Secrétaire Générale de l'association.

### 22 novembre 2024

Nouvelle Page participe, en tant que sociétaire, à une Journée de travail organisée par Plateau Urbain.

### 15 janvier 2025

Plusieurs membres du « Projet Médecins EVC » de Nouvelle Page participent au Colloque organisé par son partenaire JRS (Jesuit Refugee Services) pour réfléchir à un plaidoyer en faveur des médecins étrangers hors Union Européenne souhaitant exercer en France.

## 18 février 2025

Mohammad Tariq SHINWARI, médecin afghan préparant les EVC est embauché comme animateur de projet en CDD pour le « Projet Médecins EVC».

## 5 mars 2025

Contribution de Nouvelle Page à l'obtention et la préparation de la rencontre au cabinet de la ministre Catherine Vautrin pour porter à la connaissance des autorités et instances publiques les spécificités du statut des médecins réfugiés (obstacles liés à leur situation économique et sociale, manque de structures dédiées, absence de processus adapté pour aboutir à la reconnaissance des qualifications professionnelles).

## 8 mars 2025

À l'occasion de la Journée internationale des droits des femmes, Nouvelle Page organise un événement de lancement du projet "Ciseaux Bavards" auquel s'associent quatre invitées d'exception dont Shabnam Salahshoor et Sumaia Sediqi, les précieuses marraines du projet !

## 22 Mai 2025

Nouvelle Page modifie ses statuts lors d'une AG exceptionnelle pour entériner l'élargissement des activités de Nouvelle Page aux exilés de toutes origines et préciser le rôle de ses instances et ses moyens d'action.

**Retour sur la période**



## Le contexte politique et sociétal

### Une stigmatisation grandissante des personnes en précarité

Au 1<sup>er</sup> janvier 2025, et malgré le plaidoyer mené par de nombreuses associations accompagnant des personnes en précarité, la loi dite pour le « Plein emploi » est entrée en vigueur. Désormais les personnes allocataires du Revenu de solidarité active (RSA) doivent être inscrites à France Travail et le versement de leur allocation est conditionné à l'accomplissement d'un minimum de 15 heures d'activité par semaine. Afin d'aider des personnes exilées, en très grande difficulté pour trouver un emploi, et à ne pas perdre leur RSA, ce minimum absolument vital, Nouvelle Page décide de délivrer des attestations de présence à tous les ateliers ou cours qu'elle met en place : cours de préparation aux EVC (Epreuves de vérification des Connaissances) en Médecine Générale, cours de FLE (Français Langue Etrangère) en ligne pour les femmes isolées, ateliers sur des thématiques liées à l'emploi organisés dans le cadre du « Projet Pro ».

### Une stigmatisation des exilés d'origine afghane

Le 4 juin 2025, l'Observatoire de l'immigration & de la démographie publiait « L'immigration afghane en France : un événement de grande ampleur ». Choquée par certains propos du rapport stigmatisant les exilés afghans et les désignant à l'opinion comme incapables de s'intégrer dans la société, Nouvelle Page a demandé et obtenu un rendez-vous avec son auteur pour remettre en cause les affirmations les plus discutables et discriminantes du rapport et pour :

- lui signaler qu'il a omis de mentionner les associations comme Nouvelle Page, mais aussi Poya, Terre2Cultures... créées ou co-crées par des exilés afghans pour favoriser l'intégration des leurs et des exilés en général,
- lui rappeler que, dans les pays d'Europe qui s'en donnent les moyens, les exilés afghans arrivent parfaitement à acquérir un niveau de langue suffisant pour s'intégrer,
- lui soumettre des idées comme celle développée par Campusius, un organisme partenaire de Nouvelle Page, qui propose des formations professionnelles dans la langue des apprenant.es puis peu à peu en français.



Retour sur la période

# **Le fonctionnement de Nouvelle Page**

## **L'équipe salariée**

Grâce aux financements reçus du HCR et de la DIAIR pour le « Projet Médecins EVC », Nouvelle Page a pu recruter à temps partiel un animateur chargé du projet, lui-même médecin préparant l'examen. L'effectif de l'association passe ainsi à 3,4 temps plein, avec 4 salariés issus d'un parcours d'exil.

Au printemps 2025, la chargée de développement de l'association depuis 3 ans, dont un en tant que bénévole, a choisi de s'orienter vers une transition professionnelle. Nouvelle Page la remercie très vivement pour son engagement, son efficacité et les succès obtenus pour l'association durant toute cette période.

## **Les prestataires mandatés**

En soutien des équipes salariées, deux personnes ont réalisé des missions ponctuelles ou régulières en auto-entrepreneuriat. L'une pour assurer le développement du « Projet femmes », projet pour lequel elle s'était investie en tant que Volontaire en Service Civique précédemment. L'autre pour développer les partenariats initiés pour le « Projet Médecins EVC » dont elle avait assuré la coordination bénévolement pendant un an.

Nouvelle Page a par ailleurs toujours recours au cabinet d'expertise comptable Veriexpert pour la gestion RH et la réalisation du Bilan annuel.

## La gouvernance

L'association dispose de deux instances de gouvernance :

- **Un bureau** qui se réunit une fois tous les deux mois (en pratique une à 2 fois par mois) et se compose de quatre personnes dont deux issues d'un parcours d'exil : le Président, la Vice- Présidente (démissionnaire), la Secrétaire Générale et la Trésorière.
- **Un CA**, qui se réunit 2 fois par an et est composé de 14 personnes, dont 5 issues d'un parcours d'exil comprenant le Président, la Vice-Présidente (démissionnaire), la Secrétaire Générale, la Trésorière et des membres adhérents de Nouvelle Page.

Tous les membres du Bureau et du CA exercent leur mandat bénévolement comme l'exige le statut **d'association d'Intérêt général** dont jouit Nouvelle Page.

## Les bénévoles

Si les salariés assurent la continuité de l'activité de Nouvelle Page, les bénévoles sont indispensables à la gouvernance de l'association (membres du Bureau et du CA), et aux activités menées dans le cadre des différents projets.

Sur l'exercice, le nombre de bénévoles s'est encore étoffé, passant de 80 à 162 au total (voir le détail par projet pages suivantes).

En 2025, Nouvelle Page a accueilli une Volontaire en Service Civique pour une période de 8 mois sur le « Projet femmes ».

## Organisation & governance

02





*« Être bénévole en tant que professeur puis encadrante au sein du programme FLE de Nouvelle Page a été une très belle expérience - si enrichissante que j'ai décidé de rester auprès des équipes en cas de besoin particulier, n'étant plus suffisamment disponible pour apporter de façon régulière l'aide faite à ces femmes qui ont besoin de toute notre attention. J'ai vu grandir ce projet de l'association, et c'est avec grand plaisir que j'ai participé à la mise en place de véritables outils de développement et de suivi pour le bien-être et l'apprentissage des apprenantes. Les personnes en charge du FLE, qui ont permis sa création et son épanouissement, sont très à l'écoute des apprenantes et sont en permanence à la recherche des meilleures solutions à apporter (créneaux horaires qui conviennent le mieux, cours par WhatsApp, veille permanente pour répondre aux sms/appels, etc.). Les apprenantes sont quant à elles très investies, assidues et toujours enthousiastes. La nomination de personnes référentes pour assurer l'homogénéité des cours, tout comme la mise en place d'élection de représentantes des élèves sont de parfaits reflets de l'investissement accordé au programme qui compte jusque-là uniquement des bénévoles et gagnerait à pouvoir grandir encore et offrir à ces femmes toute l'aide dont elles ont besoin. Je suis très heureuse de participer à cette aventure humaine au sein de Nouvelle Page. »*

Karine,  
coordinatrice des cours de FLE

## Le suivi des actions

Nouvelle Page assure le suivi quantitatif et qualitatif des actions menées dans le cadre de ses permanences et de ses autres projets grâce à la plateforme gratuite Mano. Toutes les données statistiques de ce rapport annuel sont extraites et analysées grâce à cet outil.

## Les outils et la formation

En 2024, Nouvelle Page obtenait un accès au SIAO de Paris, une plateforme permettant d'orienter vers des solutions d'hébergement ou de logement des personnes en errance résidentielle. En 2025, le référent SIAO de Nouvelle Page a passé un après-midi avec les équipes salariées et bénévoles concernées pour discuter de cas concrets et lever les difficultés rencontrées dans l'utilisation de la plateforme.

En tant qu'association reconnue d'Intérêt général, Nouvelle Page peut faire appel au « Mécénat de compétence ». Suite à un sondage fait auprès des équipes de l'association, et aux entretiens individuels avec les salariés, des besoins en formation ou coaching ont été identifiés. Ils donneront lieu à des appels à mécénat sur des plateformes dédiées.

## La collaboration inter associative

Comme c'est le cas depuis plusieurs années, des centres d'hébergement, des associations d'accueil (France Terre d'Asile, Amnesty International, Secours Catholique, Croix-Rouge française, etc.), mais aussi des avocats ou des particuliers font appel à Nouvelle Page pour des missions d'interprétariat, de médiation ou pour une expertise sur la situation en Afghanistan et ses conséquences sur les ressortisant.e.s. Pendant la période, l'association s'est rapprochée d'associations assurant des missions semblables aux siennes (GAS à Villejuif, Nouvel Horizon, Poya ...) pour des échanges de bonnes pratiques, voire de futurs projets communs.

## La communication

En octobre 2024, Nouvelle Page figurait parmi les 5 associations auxquelles Fraternité Générale avait choisi d'offrir un clip télé gratuit. Le clip a été diffusé le 14 décembre 2024 sur France 3 Ile-de-France. Il a donné lieu en amont à une campagne d'appel aux dons sur LinkedIn et Facebook.

Nouvelle Page réfléchit à l'opportunité de renforcer sa présence (aujourd'hui réduite au minimum) sur ces réseaux.

## Les permanences, les points de départ de l'accompagnement

### Un accueil inconditionnel

De manière inconditionnelle, avec ou sans rendez-vous, Nouvelle page accompagne vers l'accès aux droits au sein de ses permanences à la Maison des Réfugiés dans le 19e , à la Halte Humanitaire dans le 1er et, depuis le printemps 2023, à Césure dans le 5e, un tiers-lieu géré par Plateau Urbain (dont l'association est sociétaire depuis 2024).

Ces permanences d'aide administrative et d'accès aux droits, menées en français, anglais, pachto et dari / farsi, sont une porte d'entrée vers les différents projets d'accompagnement à plus long-terme des personnes : accompagnement vers l'inclusion socio-économique, avec un accent sur l'emploi (« Projet Pro »), accompagnement des femmes vers la connaissance de leurs droits et leur autonomie socio-professionnelle (« Projet Femmes »), accompagnement des médecins exilés vers leurs Épreuves de vérification des connaissances (EVC), première étape pour pouvoir exercer en France (« Projet Médecins EVC »).

### Les permanences et lieux d'accueil

Les lieux et horaires des permanences sont restés stables sur la période :

#### MAISON DES RÉFUGIÉS

10b Rue Henri Ribière  
75019 Paris

*Sur rendez-vous les lundis et jeudis*

#### HALTE HUMANITAIRE

2 rue Perrault  
75001 Paris

*Sans rendez-vous les mardis et mercredis*

#### CÉSURE

13 rue Santeuil  
75005 Paris

*Sur rendez-vous les samedis*

## Le profil des personnes reçues

Parmi les 1176 personnes reçues dans les permanences de l'association :

**24%**  
sont des  
**femmes**

près de  
**18%**  
ont  
**moins de**  
**25 ans**

près de  
**60%**  
sont  
**bénéficiaires**  
d'une  
**protection**  
**internationale**  
**(BPI)**

près de  
**71%**  
sont  
**originaires**  
**d'Afghanistan**

près de  
**20%**  
sont des  
**demandeurs**  
**d'asile**

Les personnes reçues ont donc un fort besoin d'accompagnement socio-professionnel et d'orientation vers des solutions d'apprentissage de la langue. La pair-aidance permet de palier en partie les difficultés des personnes et de mieux les comprendre grâce à une communauté de langues et de parcours.

## Situation des personnes

près de  
**83%**  
sont  
**sans**  
**hébergement**  
**fixe**

près de  
**60%**  
sont  
**sans**  
**emploi**

près de  
**30%**  
ont un niveau de  
**français débutant**  
  
dont plus de  
**60%**  
**n'ont pas suivi ou ne suivent pas**  
**de cours de français**

## Les démarches réalisées

Sur l'exercice, Nouvelle Page a assuré dans ses permanences 5525 démarches, parmi lesquelles :

- **47,5%** d'aide au droit au séjour : orientation vers des avocats ou des associations spécialisées, préparation du dossier pour l'OFPRA, préparation aux entretiens OFPRA ou CNDA, démarches pour des visas asile, pour des regroupements ou réunifications familiales
- **27%** d'accès aux droits sociaux : démarches auprès de l'OFII (déblocage ADA, inscription aux cours de français, etc.), de la CAF, RSA, Allocation retraite, CSS/CMU, inscription à France travail
- **20%** d'accès au logement : demandes de logement social, recours DALO/DAHO, appel du 115, orientation au SIAO

*« J'étais journaliste en Afghanistan, je travaillais au Ministère de l'Intérieur. J'ai eu la chance d'être évacué par la France après la prise de pouvoir des Talibans. Je suis arrivé à Paris en 2023 avec mon petit frère qui avait 17 ans à l'époque. Nous étions complètement perdus. C'est un ami qui m'a orienté vers Nouvelle Page. Je cherchais un cours de français pour personne aveugle. Ebadi a été très efficace pour me trouver un cours que je suis aujourd'hui encore. L'assistante sociale du CADA où nous étions logés avait déposé une demande d'aide à la maison départementale des personnes handicapées (MDPH), mais je n'avais aucune réponse. Ebadi a appelé pour les relancer et mon dossier a été accepté. Il m'a expliqué aussi comment présenter un devis afin d'obtenir une aide pour l'achat de matériel adapté (un afficheur braille qui se connecte à l'ordinateur et permet de lire les informations et aussi d'une imprimante en braille). J'ai obtenu une aide de 5000 euros et ça va changer ma vie.*

*A Nouvelle Page, je me sens toujours bien accueilli. Je peux m'exprimer librement, je sais que je serai toujours écouté et compris, par Ebadi mais aussi par Massoda et Arfa. Normalement, il faut se déplacer dans les permanences, mais ils connaissent ma situation et quand je n'ai personne pour m'accompagner, ils m'aident par téléphone. Si je viens à la Halte humanitaire et que la liste des rendez-vous est déjà pleine, Ebadi s'arrange toujours pour me recevoir. »*

Nangyalai,  
non-voyant,  
accompagné depuis 2023



# L'accès aux droits

## Les démarches d'accès au droit au séjour

Les salariés assurant les permanences au quotidien sont des personnes d'origine afghane parlant dari et pachto, et issues d'un parcours d'exil tout comme les personnes accueillies. L'expérience du système d'accueil français / européen et du parcours d'intégration sur le territoire ainsi que depuis les pays d'origine et limitrophes, leur permettent d'accompagner au mieux les personnes reçues.

Cette particularité permet à Nouvelle Page d'accompagner quotidiennement les personnes :

- Dans la demande d'asile, en France : **19,8%** des démarches d'accès au droit au séjour sont des préparations aux rendez-vous OFPRA ou CNDA, **34,7%** des démarches auprès des préfectures et des renouvellements de titres de séjour....)
- Dans les demandes de regroupement et réunification familiales, en et hors de France

## Le cas particulier des demandes de visas humanitaires

Depuis 2021, Nouvelle Page est sollicitée pour accompagner des demandes de visas humanitaires auprès des ambassades de France en Iran et au Pakistan.

Sur l'exercice, en raison d'un nombre exponentiel de demandes, l'association a dû se contenter d'informer les personnes sur les étapes de la demande et de leur envoyer les formulaires à remplir. En dépit des déclarations répétées des autorités françaises en faveur de l'accueil des femmes afghanes, Nouvelle Page déplore une absence totale de réponse de la part des ambassades pour des femmes, et même des refus de visa asile.

Une situation d'autant plus préoccupante que les renvois vers l'Afghanistan se généralisent.

## Les démarches d'accès à l'hébergement

Bénéficier d'un hébergement ou d'un logement est un facteur déterminant pour l'inclusion professionnelle et sociale. Or sur la période, **83%** des personnes ayant bien voulu nous faire part de leur situation déclaraient être en errance résidentielle ou à la rue. Elles n'étaient que **60%** sur l'exercice précédent.

Depuis sa création, Nouvelle Page a exploré toutes les pistes possibles d'accès à un logement décent, via notamment des partenariats avec les associations comme Caracole (colocations solidaires dans des anciens logements sociaux) et les Bureaux du cœur (hébergement dans des entreprises).

En 2024, Nouvelle page a franchi un pas supplémentaire en obtenant l'agrément du SIAO de Paris, une plateforme gérée par le Samu Social permettant d'orienter les personnes en grande précarité du logement vers des hébergements ou logements.

En 2025, les équipes salariées et bénévoles concernées ont pu travailler tout un après-midi avec le référent de l'association au SIAO afin de discuter de cas concrets et résoudre des difficultés.

En mars 2025, Nouvelle Page a instauré une « Permanence Logement » mensuelle, qui a lieu le samedi dans les locaux de l'association à Césure. Celle-ci est animée par deux salariées pairs et une bénévole ayant travaillé longtemps sur les questions de logement dans une grande communauté de communes en région parisienne.

Sur la période, **20%** des démarches effectuées pour les personnes concernent l'accès au logement : **16,4%** demandes de logement social, **7,8%** recours DALO/DAHO.

## Les démarches d'accès aux droits sociaux

La dématérialisation des démarches administratives constitue un véritable obstacle à l'accès aux droits sociaux, surtout pour les personnes les plus précaires ou maîtrisant mal le français. C'est ce qui explique un taux très élevé de non recours aux prestations sociales et notamment au RSA : **34%** pour le RSA et **30%** pour l'assurance-chômage selon une étude de la DREES (Direction de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques) de 2022.

Une part importante des démarches effectuées par Nouvelle page concerne l'accès aux droits sociaux :

**20%**

d'ouvertures de droits CAF,  
RSA, Allocation retraite

**48%**

d'inscriptions  
à France travail

## L'accompagnement vers l'inclusion

En 2021, Nouvelle page avait mené une enquête auprès d'exilés afghans pour connaître leur perception du mode de vie en France. Le livret rédigé en dari / pachto / français en 2022 à partir de cette enquête sert de base à des ateliers de sensibilisation aux codes de la société française et à des groupes de conversation animés par des pairs. Deux ont notamment été réalisés sur l'exercice dans le cadre du « Projet Femmes » : *Laïcité, genre et religion : comment bien vivre sa religion en tant que femme en France et Culture du Travail en France, Histoire des luttes syndicales en France et leur héritage*.

# L'accompagnement vers les droits & l'inclusion



## Le «projet pro»

### Profil des personnes en recherche d'emploi

Sur l'exercice, parmi les **1170 personnes** reçues par Nouvelle Page qui ont accepté de faire part de leur situation, plus de 602 étaient sans emploi, dont **75%** sont des hommes.

La majorité d'entre elles ont pourtant une expérience dans des secteurs qui recrutent comme le bâtiment, l'agriculture, le commerce, le transport, la sécurité ou encore la restauration, et **67%** sont prêtes à quitter l'Île-de-France pour un emploi. Les freins à l'emploi restent néanmoins nombreux :

**42%**

**des personnes sans emploi  
ont un faible niveau de français**

**44%**

**des personnes ayant indiqué  
n'avoir pas fait d'études**

### Un accompagnement par des pairs

Les salariés animant les permanences de Nouvelle Page sont des pairs, recrutés et formés parmi les bénévoles et personnes accompagnées. Ce sont eux qui assurent les bilans de compétences des personnes en recherche d'emploi, étant les mieux à même de comprendre et de formuler les expériences et compétences acquises, d'aider à la compréhension des codes et des processus d'embauche et à la préparation des entretiens.

Nouvelle Page entretient par ailleurs un réseau de pairs susceptibles d'orienter et de recommander des personnes à leurs propres employeurs et de les accompagner dans leurs premiers pas en cas d'embauche. Ces mises en liens aboutissent parfois à des partenariats de plus long terme avec les entreprises.

## Un accompagnement en binôme

Depuis 2022, Nouvelle Page a recruté plus d'une centaine de bénévoles, dont **19** sur la période, des personnes en activité ou l'ayant été, capables d'accompagner une ou plusieurs personnes en recherche d'emploi dans leurs démarches. Cet accompagnement consiste tout à la fois à réviser le CV, à aider à la rédaction d'une lettre de motivation, au renouvellement de l'inscription à France Travail, à l'inscription sur des plateformes d'offres d'emploi, et aussi à identifier des opportunités dans ses propres réseaux professionnels et amicaux. Sur la période, **61 des 111 personnes** accompagnées vers l'emploi par Nouvelle Page étaient suivies via des rendez-vous réguliers, en présentiel ou non, par un binôme. Les bénévoles sont présentés à leur « binôme » lors d'un entretien d'une heure avec la responsable du projet.

Depuis début 2025, Nouvelle Page a créé un partenariat avec l'association SNC (Solidarité Nouvelle face au Chômage) qui va lui permettre de bénéficier de formations à l'accompagnement vers l'emploi pour les équipes et bénévoles intéressés, mais aussi d'intégrer un groupe de bénévoles parisien où présenter des situations pour lesquelles les réseaux de SNC peuvent être utiles.

## Instauration d'une permanence emploi

Pour que l'accompagnement en binôme puisse être le plus efficace possible, Nouvelle Page reçoit d'abord les personnes en recherche d'emploi lors de « Permanences emploi » qui ont lieu un après-midi par semaine dans ses locaux à Césure. Cette nouvelle permanence est animée par un bénévole ou un salarié pair pour faciliter la compréhension et par des bénévoles francophones. Elle permet d'évaluer le niveau de français de la personne et de faire un premier bilan de ses besoins : cours de français, réinscription à France Travail, formation....

## Tisser des liens avec l'entreprise

Depuis plusieurs années, Nouvelle Page a tissé des liens ou partenariats avec des organisations et associations d'accompagnement vers l'emploi, mais aussi des entreprises et agences d'intérim afin de multiplier les opportunités d'emploi pour les personnes.

Pendant la période, Nouvelle Page a créé des liens notamment avec les associations SAWA (pour des cours de dari/farsi dans les écoles), Bis Boutique (recyclage de vêtements), Reprise (atelier d'insertion couture) et Causons pour des cours de langues donnés à des français par des personnes exilées, mais aussi avec notamment L'atelier du Renard et Pimp your Waste et l'atelier costumes de l'Opéra Bastille, notamment pour des stages.

## Les structures avec lesquelles nous avons collaboré



## Bilan de l'accompagnement pro

Sur la période, parmi les 111 personnes accompagnées vers l'inclusion professionnelle :

**61**

sont accompagnées en binôme

et **8**

par un pair (partage de réseau, préparation entretien...)

**44%**

ont intégré une formation ou un emploi

et **8**

en CDI

« J'ai découvert Nouvelle Page par La Halte humanitaire où je voulais m'inscrire à des cours de français. J'avais un problème pour le renouvellement de ma CMU et on m'a dit d'aller aux permanences Nouvelle Page. Ebadi m'a reçu et m'a aidé. Depuis, je viens le voir à chaque fois que j'ai besoin d'aide pour mes démarches, la CAF, les Impôts... Il me donne rendez-vous à la Maison des réfugiés, et quand c'est urgent, je viens à La Halte humanitaire. Il existe beaucoup d'associations en France, mais chez Nouvelle Page, les gens sont calmes, ils vous écoutent bien, ils sont gentils, ils prennent le temps de vous aider, on peut les appeler. Pour des personnes qui ne parlent pas français, c'est très bien car on peut parler dans sa langue. Comme je cherchais du travail, Ebadi m'a parlé du Projet Pro. J'ai été aidé par une bénévole, Pascale S. qui a été vraiment géniale, elle a bien compris ce que je cherchais. Tous les jours, elle envoyait mon CV et ma lettre de motivation à des entreprises. Quand j'ai obtenu un CDD chez Disney, on s'est vus pour qu'elle m'explique bien ce qu'il y avait dans le contrat. Aujourd'hui, je suis en CDI chez Disney. Et j'ai reçu une proposition de logement social. Là aussi, c'est avec Nouvelle Page que j'ai fait ma demande de logement social, mon recours DALO et qu'il m'as inscrit au SIAO. Il suit bien les demandes, il nous rappelle quand il faut compléter la demande de logement social. Vraiment, Nouvelle Page nous aide pour tout, c'est grâce à l'association que j'ai un travail et peut-être bientôt un logement social. »

**Abduljalil,  
aujourd'hui en CDI chez Disney**

# Le «Projet Médecins EVC»

## Genèse du projet

Fin 2022, à la demande de 5 médecins exilés préparant leurs Épreuves de Vérification des Connaissances (EVC), étape indispensable pour pouvoir exercer à nouveau comme médecin, Nouvelle Page mettait à disposition un bureau pendant les week-ends et commençait à recruter des médecins en exercice ou retraités, prêts à donner des cours bénévolement. Le « Projet Médecins EVC » était né, avec un premier groupe de 7 médecins bénévoles à l'été 2022.

## L'évolution du projet sur la période

Pendant près de deux ans, le projet a fonctionné complètement bénévolement et pris toujours plus d'ampleur. A l'automne 2024, grâce à des financements du HCR et de la DIAIR, Nouvelle Page a pu recruter en temps partiel dès le début 2025 un des médecins préparant l'examen en tant que chargé de projet pour assurer la coordination du projet, l'accueil des nouveaux médecins exilés et le lien avec les médecins bénévoles.

Une ancienne bénévole coordinatrice du projet a été rémunérée en auto-entreprenariat pour développer des partenariats :

avec Doctolib pour le recrutement de nouveaux médecins bénévoles, avec « Un chez soi d'abord » pour des opportunités d'emploi des médecins préparant l'examen, et avec JRS pour le plaider en faveur de l'intégration des médecins exilés en France.

Un binôme de bénévoles très engagées a continué à assurer l'organisation et la logistique des 3 cours hebdomadaires en visio et/ou présentiel, la motivation des bénéficiaires et des médecins bénévoles, et le recrutement des nouveaux médecins bénévoles.

## Profil des médecins préparant les EVC

Le groupe des médecins préparant l'examen compte aujourd'hui **60** médecins (dont **30** nouveaux inscrits sur la période) parmi lesquels près de **53%** sont des femmes, près de **77%** sont originaires de pays asiatiques et plus de **23%** de pays africains représentant au total 15 nationalités différentes : près de **65%** environ viennent d'Afghanistan, **23%** du continent Africain. Au total, 15 nationalités sont représentées (Afghanistan, Russie, Ukraine, Iran, Pakistan, Syrie, libyen, Bangladesh, Géorgie. RDC, Algérien, Guinéen, Soudanais, Haïti. Rep. Dominicaine)"

## Des médecins bénévoles pour un accompagnement sur mesure

Grâce au recrutement de **26** médecins bénévoles de différentes spécialités (en exercice ou retraités), l'équipe compte désormais **47** médecins bénévoles, dont **35** qui ont donné plus de 2 cours et 7 très actifs qui ont donné plus de 4 cours.

Treize d'entre eux travaillent également en « binômes » avec un ou plusieurs des médecins préparant l'examen pour exercer le français médical et étudier des cas cliniques de façon plus individualisée.

## Le « Comité Médecins » et son rôle

Dans le cadre de son « Projet Médecins EVC », Nouvelle Page s'est dotée d'un « Comité Médecins » composés de 10 médecins (bénévoles et exilés) avec pour objectif de définir les orientations des activités (programme et méthodologie, gestion des médecins bénévoles, structure des cours etc...), mais aussi de développer d'autres projets faisant appel aux compétences et/ou expériences des médecins ou soignants impliqués :

- Aide pour trouver des stages (hospitaliers, en cabinets de ville, infirmiers...) voire des emplois rémunérés dans le domaine de la santé.
- Implication dans les autres projets menés par Nouvelle Page : orientation vers les structures hospitalières ou polycliniques appropriées pour des personnes accompagnées ayant des problèmes de santé, intervention dans des ateliers menés dans le cadre du « Projet Femmes » et portant sur des questions de santé.

## Le programme des cours

Les EVC ont ceci de particulier qu'elles ne reposent pas sur un programme national précis. Nouvelle Page a toutefois défini une liste de thématiques (pathologies, thérapeutiques) correspondant au Programme du « DES de Médecine Générale ». Nouvelle Page organise des cours 3 fois par semaine (en présentiel et/ou en visio) portant sur des cas pratiques, sur des thématiques et des questions de méthodologie, mais aussi des examens blancs, des cours de vocabulaire médical et des sessions d'entraînement à la rédaction médicale en français. Les cours sont enregistrés et disponibles sur un drive partagé.

## Bilan du « Projet Médecins EVC » sur l'exercice

Le nombre croissant de nouveaux inscrits montre la pertinence du « Projet Médecins EVC » pour éviter le déclassement des personnes très diplômées dans un secteur en tension.

L'assiduité aux cours (en moyenne une vingtaine de personnes à chaque cours, en présentiel ou à distance) est remarquable compte tenu des contraintes des participants (recherche d'emploi alimentaire ou en santé, emploi, famille, situation géographique etc....).

En octobre 2024, **4** des médecins accompagnés par Nouvelle Page ont réussi leurs EVC de Médecine Générale (sur les 8 qui étaient inscrits à l'examen). Ils ont tous aujourd'hui un emploi leur permettant d'avancer pour finaliser leur Parcours d'Accès vers le plein exercice de leur métier.

Par ailleurs sur la période :

- **3** médecins du projet ont trouvé un emploi
- **1** a effectué un stage d'observation dans un service hospitalier
- **3** débutent ou vont débuter la formation d'infirmier-e
- **1** a débuté une activité rémunérée de Médiateur en Santé
- et **5** ont postulé et sont retenus pour cette activité.



*« Depuis plus de quatre ans en Afghanistan, les écoles et les universités sont fermées pour les filles. Des millions de jeunes femmes, privées d'avenir, sont enfermées dans ce que j'appelle des « prisons domestiques ». Le sport, l'art, la simple liberté de mouvement leur sont également interdits. J'ai eu la chance, immense, de pouvoir quitter l'Afghanistan. Mais cette chance a eu un prix : celui de tout laisser derrière moi. Avant l'arrivée des Talibans, j'étais cheffe de la faculté de médecine dans une université pour femmes à Kaboul, où j'accompagnais plus de 700 étudiantes. J'étais aussi coordinatrice pour des projets de santé d'urgence avec l'OMS. J'ai également travaillé comme médecin généraliste au centre Allergies Afghanistan. J'avais construit ma carrière, publié des articles scientifiques, formé des centaines de médecins, d'infirmières et de sages-femmes. Mais en août 2021, tout s'est effondré. Les menaces, les arrestations et la peur ont rythmé mes derniers mois à Kaboul. J'ai dû fuir, non par choix mais par nécessité vitale. Aujourd'hui, je vis en France. J'ai recommencé ma vie à zéro, apprenant la langue, m'intégrant pas à pas. Je prépare actuellement mon Épreuve de Vérification des Connaissances (EVC), que je passerai en janvier 2026. C'est un défi immense, mais aussi une grande fierté, car je veux continuer à exercer la médecine ici, au service des patients. Je ne peux pas oublier le soutien et les opportunités que m'apporte Nouvelle Page. Ce soutien nous motive tout le temps, moi et tous les médecins venus de différents pays. »*

**Fardina,  
femme médecin  
préparant les EVC**

## Le «Projet Femmes»

### Des femmes invisibilisées

Nouvelle Page met en place depuis plusieurs années tout un programme d'activités, d'ateliers, de sorties culturelles et de cours de français à distance (démarré en 2024). Ce « Projet Femmes » est réservé en particulier aux femmes isolées, souvent invisibilisées des accueils de jour et des lieux de permanences, afin de les accompagner vers l'autonomie et la connaissance de leurs droits en France.

### Profil des participantes du « Projet Femmes »

Sur la période, Nouvelle Page a accompagné 280 femmes, parmi lesquelles

- **27 %** sont isolées
- **24 %** de celles qui ont partagé leur situation sont sans logement fixe
- **30 %** de celles qui ont partagé leur situation ont un niveau de français débutant
- **52 %** de celles qui ont partagé leur situation sont sans emploi

### Un programme original de cours de FLE par WhatsApp

Le projet de cours de FLE intensifs par WhatsApp est né en 2024 d'un désir exprimé par de nombreuses femmes exilées isolées qui n'avaient pas accès à l'offre de cours de français traditionnelle en raison de leurs contraintes familiales et/ou à des soucis de santé (d'ordre physique et/ou mental).

A partir de juin 2025, nous avons consolidé et développé ce projet : accueil de stages d'été, organisation d'une fête de fin d'année, ouverture d'une deuxième promo avec des cours par niveaux démarrés au mois de septembre 2025.

Aujourd'hui le FLE compte **32** élèves dont certaines plus actives que d'autres, **8** professeurs bénévoles et **2** coordinatrices bénévoles.

## Les ateliers thématiques et les sorties

Sur l'exercice, nous avons effectué de nombreux ateliers et sorties culturelles : ateliers de théâtre, sorties conviviales au parc Monceau pour Pâques avec une chasse aux œufs, et visites guidées du château de Versailles, du Louvre, du musée du Tissage, etc. Une course d'orientation sur une journée a permis aux participantes d'apprendre de manière ludique à se repérer dans l'espace public, à Paris comme dans ses banlieues, à se familiariser avec l'utilisation d'outils pratiques pour s'orienter, mais aussi à partir à la découverte de l'histoire de la ville qui a dessiné son organisation actuelle, toutes choses utiles pour se déplacer facilement.

Des ateliers thématiques et d'accès aux droits ont aussi été mis en place lors de conversations autour d'un thé (le « Chai chai Club ») et du livret sur le Vivre en France créé par Nouvelle Page. Les thématiques abordées : genre & religion, culture du travail en France, importance des syndicats et droits des travailleurs...

Des ateliers pilotes de boxe et de yoga ont été mis en place en partenariat avec Yoga and Sport with Refugees (YSR) et Nouvel Horizon. Des cours réguliers sont prévus dès octobre 2025.

Par ailleurs, les femmes qui souhaitent reprendre le travail sont orientées vers le « Projet Pro », et celles qui étaient médecins dans leur pays d'origine vers le « Projet Médecins EVC ».

## Lancement d'un projet pilote : « Les ciseaux bavards »

Au cours de cette année, nous avons également développé le pilote d'un projet innovant « Les Ciseaux Bavards », qui vise à créer des espaces d'échange et de sensibilisation aux droits des femmes lors de moments de détente, de soins et de dialogue interculturel entre étudiantes en formation esthétique et participantes.

À l'occasion de la Journée internationale des droits des femmes, le 8 mars dernier, nous avons organisé un événement de lancement sous forme de brainstorming collectif, auquel se sont jointes quatre invitées d'exception : Behishta Nazir et Sumaia Sediqi, activistes, entrepreneuses sociales et podcasteuses, Shabnam Salahshoor et Zakia Khudadadi, activités, sportives professionnelles (football et taekwondo). Merci à Sumaia et Shabnam d'être les précieuses marraines du projet !

Depuis, des partenariats ont vu le jour, notamment avec le centre de formation CAMPUSIUM, où nous avons pu tester une nouvelle approche en présence d'intervenantes spécialisées dans l'histoire du droit des femmes et des luttes féministes : « Elles ont une histoire ».

## Les bénévoles du « Projet Femmes »

Lors de cette année 2024-2025, nous avons également consolidé notre équipe de bénévoles, notamment pour le babysitting lors des ateliers, et reçu des dons en nature (jouets, livres, parc bébé...) nous permettant de garantir un accueil systématique des femmes avec leurs enfants pendant les ateliers. Au total nous comptons parmi nous **37** bénévoles dont **27** actives régulièrement.

Nous avons aussi eu le plaisir d'accueillir une volontaire en service civique au cours de cette nouvelle année 2025 jusqu'en décembre 2025.

## Le bilan du projet femmes

**120**  
**femmes**

**font partie du Groupe WhatsApp dédié aux activités leur étant réservées** (certaines participent régulièrement, d'autres ponctuellement).

**32**  
**femmes**

**médecins participant aux EVC pour pouvoir exercer en France**

**41**  
**femmes**

**ont été orientées vers le « Projet Pro »**

**parmi lesquelles**

- 4 sont en CDI
- 4 sont en CDD ou CDDI
- 7 sont en formation rémunérée

**30**  
**femmes**  
**suivent le FLE en ligne**

**151**  
**participations de femmes**

**et 73**  
**participations d'enfants**  
**aux ateliers/sorties**

## 07 L'accompagnement des femmes isolées





« J'ai découvert Nouvelle Page par une amie qui m'a mise en contact avec Massoda. C'est elle qui m'a donné rendez-vous avec Ebadi pour une démarche auprès de l'Ambassade de France en Iran. A cette occasion, elle m'a parlé du groupe du Projet Femmes et j'ai rejoint le groupe. Je travaille, mais quand je suis disponible, je participe aux sorties. Je suis allée à Versailles, au Louvre, à une exposition pour les enfants, cet été, au Petit Palais. Il y a aussi des propositions pour faire du sport avec Nouvelle Page et Kabubu, et ça, ça me plaît beaucoup. Tout comme les ateliers. J'ai participé à celui sur les démarches pour la naturalisation qui était animé par une avocate. C'est vraiment magnifique tout ce qui est proposé. Surtout pour celles qui viennent d'arriver, qui ne parlent pas la langue, qui sont complètement perdues. Et pas que les femmes afghanes. J'ai proposé d'inscrire plusieurs femmes d'autres origines. Je tiens à tous vous remercier, toutes les personnes qui travaillent à Nouvelle Page. Vous nous aidez à nous faire des amis, vous proposez des sorties, c'est vraiment très très bien. C'est magnifique ! Merci ! »

Azy,  
participante du Projet Femmes

## Les défis de la pérennisation

### Sécurisation de l'activité

Dans le contexte politique actuel, tout à la fois de durcissement de l'opinion vis à vis des exilés et de réductions des fonds publics, et afin de pérenniser et sécuriser les actions menées par l'Association, Nouvelle Page a continué à diversifier ses sources de financements en :

- sollicitant de plus en plus des structures privées et fondations
- en renforçant la levée de fonds auprès des particuliers - notamment membres, bénévoles, soutiens et amis de Nouvelle Page.

Cette démarche, et la persévérance de la chargée de développement de l'association, a porté ses fruits puisque plusieurs nouvelles fondations se sont engagées sur l'exercice.

### Campagne d'appel aux dons

En décembre 2024, profitant de l'opportunité offerte par Fraternité Générale d'un clip diffusé sur France 3 Ile-de-France, Nouvelle Page a eu recours à un mécénat de compétences pour créer une campagne d'appel aux dons sur LinkedIn et Facebook. Celle-ci a eu un impact moindre qu'espéré, mais nous a tout de même permis d'augmenter les dons privés de plus de **8192 €**, plus **2120 €** de cotisations contre 2575 € l'année précédente.

### Des niveaux de financements publics exceptionnels dans le contexte actuel

La baisse des financements publics, qui a affecté de nombreuses associations ces dernières années, a relativement épargné Nouvelle Page. Si nous n'avons certes pas obtenu les sommes demandées notamment à la DRIEETS BOP 104 (**56 1000 €** au lieu des **80 000** demandés), nous avons bénéficiés de deux financements

exceptionnels fléchés sur le « Projet Médecins EVC » particulièrement innovant : la DIAIR qui nous a versé **25 000 €** pour le fonctionnement du projet sur 10 mois et le UNHCR s'est engagé sur le projet 2025/2026 à hauteur de **11 000 euros**.

Début 2025, nous avons eu l'opportunité de rencontrer des responsables de la DGEF qui s'est engagée au financement de 2 salaires pour le « Projet Médecins EVC » pour l'exercice 2025/2026.

Le projet de « Parrainage Pro » a également été soutenu par le BOP 102 à hauteur de **6 100 €**.

La Ville de Paris nous est par ailleurs restée fidèle avec une subvention de **15 000 euros** pour le fonctionnement de notre permanence à La Halte Humanitaire.

## Des fondations privées très sollicitées

En raison de la baisse des subventions publiques, de nombreuses associations se sont orientées vers les Fondations privées qui ont reçu beaucoup plus de sollicitations. Là encore, Nouvelle Page tire remarquablement son épingle du jeu.

Les fondations Julienne Dumeste (**5 000 €**) et Barreau de Paris Solidarité (**5 000 €**) nous sont restées fidèles et d'autres ont commencé à nous soutenir. La Fondation Vinci pour une subvention de fonctionnement exceptionnelle de **11 700 €** et le Fonds Inkerman qui s'est engagé sur 3 ans à hauteur de **20 000** par an.

Pour l'exercice prochain, plusieurs financeurs s'ajoutent à la liste de ces partenaires. Le UNHCR ainsi que les Fondations Ayudar Flux et Baudoux.



Délégation interministérielle  
à l'accueil et à l'intégration  
des réfugiés



Direction régionale et interdépartementale  
de l'économie, de l'emploi,  
du travail et des solidarités



FONDATION  
D'ENTREPRISE  
VINCI  
POUR LA CITÉ



Fonds  
Inkermann



## Nos partenaires opérationnels

Nouvelle Page compte de nombreux partenaires financiers comme opérationnels pour le fonctionnement quotidien de ses activités, auxquels s'ajoutent les structures collaboratrices engagées sur certains projets en particulier – voir les parties précédentes.

Un grand merci à ces organismes sans lesquels nous ne pourrions pas agir comme nous le faisons.





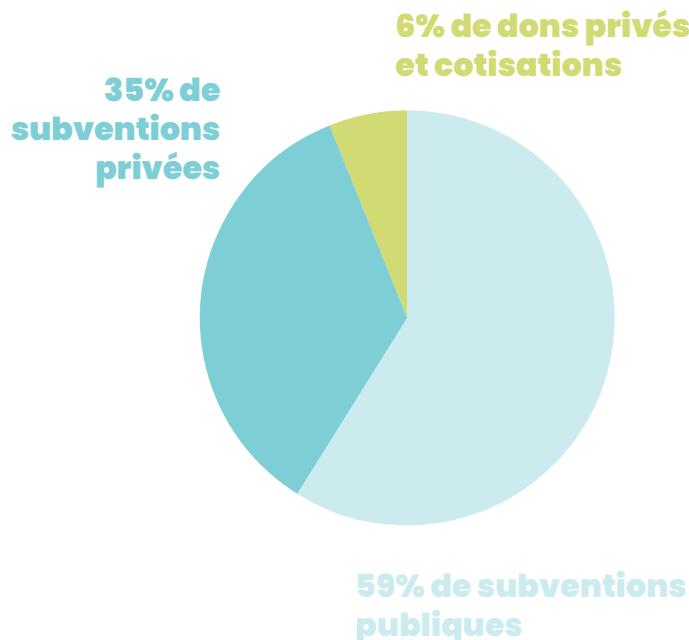
## Nos partenaires financiers & opérationnels

## Un bilan positif

Nouvelle Page termine l'exercice allant du 1<sup>er</sup> janvier 2024 au 31 août 2025 avec un bénéfice de **8 180 €**

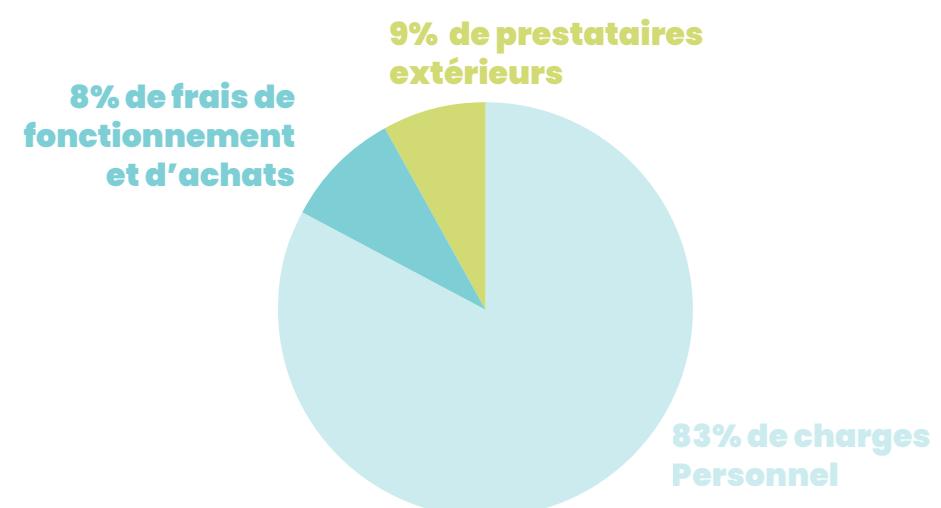
### Répartition des recettes

**96 700 €** de subventions publiques  
**57 200 €** de subventions privées  
**10 314 €** de dons privés et cotisations  
**164 214 €**



### Répartition des dépenses

**129 646 €** de charges du personnel  
(salaires, charges sociales, cartes restaurant)  
**13 992 €** de prestations extérieures  
**7 232 €** de charges de fonctionnement  
(location, assurance, frais bancaires, téléphonie)  
**431 €** d'achats dans le cadre des activités  
**156 034 €**



## Bilan financier de l'exercice



## Les enjeux de développement

### Développement de l'activité

Pour l'exercice à venir, dans un contexte d'insécurité pour les associations d'aide aux personnes exilées, Nouvelle Page peut d'ores et déjà compter sur **186 000€** de subventions publiques et privées. Certaines d'entre elles sont fléchées sur des projets à développer et donc des charges supplémentaires à venir. Toutefois, et compte tenu également de son niveau de trésorerie, Nouvelle Page peut aborder ce nouvel exercice sereinement et pouvoir assurer le maintien a minima des activités en cours.

### Pour le fonctionnement général de l'association

Les financements d'une association étant à reconquérir chaque année, Nouvelle Page va continuer à multiplier les sources de financement, en particulier privées et à développer le mécénat de compétence et des appels aux dons privés.

### Trouver des locaux pérennes

Nouvelle Page bénéficie de bureaux mis à disposition gratuitement dans deux lieux d'accueil des personnes réfugiées (La Maison des Réfugiés et La Halte humanitaire) et à la MVAC du 14<sup>e</sup>. Les conventions sont renouvelées régulièrement et tout indique que nous pourrons maintenir notre activité dans ces lieux pour les années à venir.

Pour les réunions d'équipes, le « Projet Médecins EVC » et certaines permanences, Nouvelle Page loue un bureau dans le tiers-lieu Césure où nous pouvons bénéficier de salles pour des cours ou des activités. Géré par Plateau Urbain (dont Nouvelle Page est sociétaire) ce projet est voué à disparaître, en principe à l'horizon d'avril 2026. Même s'il y a de fortes chances qu'il se poursuive encore un an ou deux, l'association aurait tout intérêt à se trouver un ancrage plus pérenne. Nous suivons activement les nouvelles opportunités de mise à disposition de locaux qui se développent avec des tarifs avantageux pour les associations.

# Poursuivre et développer les projets

## Projet Pro

adapter le parrainage professionnel aux réalités difficiles de cet accompagnement, mettre en place des ateliers sur des thématiques emploi pour autonomiser les personnes dans leurs recherches, continuer à créer des partenariats avec des entreprises inclusives et dans des secteurs où les personnes accompagnées ont des talents particuliers (couture, menuiserie, agriculture...)

## Projet Médecins EVC

continuer à développer le projet pour répondre aux demandes de plus en plus nombreuses de médecins exilés. Le financement d'ores et déjà acquis pour financer deux salariés devrait permettre de belles avancées. Deux personnes bénévoles assurant l'organisation et la logistique des cours quittant Nouvelle Page à l'issue des épreuves de Janvier 2026, le « Projet Médecins EVC » devra se réorganiser entre salariés et nouveaux bénévoles en cours de recrutement.

## Projet Femmes

poursuivre le développement des cours de FLE par WhatsApp, continuer la réflexion et les partenariats pour mettre en œuvre le projet des « Ciseaux Bavards ».

Développer et consolider les projets initiés avec le Palais de la Femme, pour un atelier de danse dès novembre 2025, créé en partenariat avec la MPAA (danse en octobre avec Krisildo<sup>1</sup> et la compagnie Entre2souffles).

Développement, en collaboration avec FABLAD Recherche-Action d'un projet autour des violences gynécologiques et obstétricales mené avec Mounia El Kotni. Il inclura des cours de vocabulaire gynécologique et santé des femmes pour les participantes.

A la demande d'une vingtaine de femmes, Nouvelle Page va co-finance et organiser avec Cycl'avenir un programme d'apprentissage du vélo.

## De façon transversale :

développer l'accompagnement global des personnes vivant à la rue en mettant en place un fonds d'urgence. Réfléchir à la manière d'intégrer la question de la santé mentale dans l'ensemble des activités.

## Pour le plaidoyer :

rendre plus audible la parole de Nouvelle Page sur les questions liées à l'exil, notamment des personnes afghanes, à leur accompagnement, et à la question du déclassement des personnes exilées.

Réunir autour de l'association un collège d'**« Ambassadrices et ambassadeurs »**, des personnalités dont le statut, la réussite, l'intégrité puissent porter cette parole de façon positive et inspirante.

<sup>1</sup> Chanteur et chorégraphe contemporain albanais aussi exilé en France

# Remerciements

Nouvelle Page tient à remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui font vivre l'association au quotidien depuis des années.

Merci également à Marion Lafuste pour la réalisation de la maquette de ce Rapport d'activité.

Créée, co-dirigée et co-animée par des personnes ayant elles-mêmes vécu l'exil, Nouvelle Page tire sa force de la solidarité et de l'engagement collectif.

Merci à ses membres, bénévoles, partenaires et financeurs pour leur soutien précieux.

Ensemble, nous pouvons avancer vers un avenir où chacun a sa place.

**Pour adhérer  
à l'association  
ou faire un don**

